

# สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

## เทศบาลเมืองแพรงษา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

### การวัดผลในเชิงคุณภาพ

#### แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

เป็นแบบประเมินตนเองในเชิงการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงาน ทุกๆครั้ง หลังจากที่ยังคงปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาแล้วจำนวน ๑๘ รายการ ซึ่งเทศบาลเมืองแพรงษาดำเนินการ จำนวน ๑๘ รายการ

#### แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

เป็นแบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยกำหนดระยะเวลาติดตามภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

#### แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

เป็นแบบประเมินความพึงพอใจ โดยให้ประชาชนในพื้นที่ได้มีส่วนร่วมในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลแพรงษา ทั้งในภาพรวม และแยกแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา

#### แบบที่ ๔ แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นแบบรายงานตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนดเพื่อติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นแบบรายงานตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนดเพื่อติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

## แบบที่ ๖ แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานของเทศบาลเมืองแพรงษา ฝ่ายนโยบายและแผน เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงาน

### การวัดผลในเชิงปริมาณ

#### แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม - กันยายน ในปีถัดไป แผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลเมืองแพรงษา พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ มีจำนวน โครงการทั้งสิ้น ๙๙ โครงการดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน ๖๕ โครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๓๐ โครงการ และอยู่ในระหว่างดำเนินการ ๔ โครงการ

#### แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงาน

##### ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๙	๙.๐๙	๖	๖.๐๖	๒	๒.๐๒	๑๗	๑๗.๑๘
๒.การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๕๐	๕๐.๕๐			๑๔	๑๔.๑๔	๖๔	๖๔.๖๔
๓.การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๒.๐๒			๓	๓.๐๓	๕	๕.๐๕
๔.การจัดระเบียบชุมชน/สังคม	๔	๔.๐๔			๑	๑.๐๑	๕	๕.๐๕
๕.การพัฒนาการเมืองการบริหาร	๒	๒.๐๒			๖	๖.๐๖	๘	๘.๐๘
<b>รวม</b>	<b>๖๕</b>	<b>๖๕.๖๕</b>	<b>๖</b>	<b>๖.๐๖</b>	<b>๒๖</b>	<b>๒๖.๒๖</b>	<b>๙๙</b>	<b>๑๐๐</b>

การเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	เงินสะสม	รวม
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
๑.การพัฒนาäänโครงสร้างพื้นฐาน	๓,๗๐๐,๔๒๔	๖,๐๐๐,๐๐๐	๙,๗๐๐,๔๒๔
๒.การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๕,๓๙๖,๕๐๐		๕,๓๙๖,๕๐๐
๓.การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๕๐,๐๐๐		๑๕๐,๐๐๐
๔.การจัดระเบียบชุมชน/สังคม	๓๕๐,๐๐๐		๓๕๐,๐๐๐
๕.การพัฒนาการเมืองการบริหาร	๑๐๐,๐๐๐		๑๐๐,๐๐๐
รวม	๙,๖๙๖,๙๒๔	๖,๐๐๐,๐๐๐	๑๕,๖๙๖,๙๒๔

ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๑ ปัญหาและอุปสรรค

-การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณ สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่จะดำเนินการเองเห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้ โครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพจะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ทางหลวงชนบท เป็นต้น

-สัดส่วนของโครงการของยุทธศาสตร์การพัฒนา ยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

-การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควรทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงานมากแต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติน้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่ดี

-อำนาจหน้าที่มีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้

-สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัส covid – ๑๙ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้

๒ ข้อเสนอแนะ

-การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและให้มีความสอดคล้องกัน

- การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานการณ์คลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรมที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

- ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
- ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่มโอนลดโอนตั้งจ่ายรายการใหม่
- การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาแต่ละปีควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง ผลสัมฤทธิ์ คือ เทศบาลเมืองแพรงกะษามีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## บทสรุป

ปัญหาอุปสรรคเป็นข้อจำกัดที่เทศบาลเมืองแพรงกะษา ประสบปัญหามาเป็นเวลาหลายปี เช่นเดียวกับท้องถิ่นอีกหลายๆ แห่ง คือภาระค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายประจำ เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากภาระหน้าที่ ที่ต้องทำ ประกอบกับภาระที่ ในขณะที่รายได้ที่รับโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นน้อยมาก

## ข้อเสนอแนะ

การจัดทำแผนงานโครงการในแผนพัฒนาประจำปีกับการตั้งงบประมาณรายจ่าย และการนำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการ และงบประมาณ มากกว่าที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย การติดตามประเมินผล ถือเป็นเรื่องสำคัญในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม แต่จากการได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะเห็นว่าการดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลยังมีน้อยไม่เป็นรูปธรรม กอง/ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบโครงการควรมีการสรุปผลการดำเนินโครงการและการติดตามประเมินผลโครงการ อย่างน้อยเพื่อให้ได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินโครงการนั้น ว่าควรจะดำเนินการต่อไปหรือไม่ หรือต้องปรับปรุงอะไรบ้างในการดำเนินโครงการครั้งต่อไป เพื่อจะได้นำไปปรับปรุงพัฒนาให้ดีขึ้นหรือรักษามาตรฐานที่ได้อยู่แล้วให้ดีขึ้นต่อไป